

## 工具箱 | 制作筹资方案时要避免的 10 条大忌<sup>1</sup>



注：我们摘录了基金会官员撰写的文章，她站在了资助方的角度上讲机构在筹资时应该避免的雷区。

### 制作筹资方案时要避免的10条大忌

作者：Louisa Greve

看到一些非政府组织在制作筹资方案时所犯的错误您可能会感到惊讶。在此向您展示非政府组织所常犯的 10 个严重错误以及告诉您如何避免它们。

1. 不要忽视基金会针对筹资方案提出的指导和建议。基金会要求您遵循他们提出的格式，因为这样他们才能获得所需的信息。如果您不提供这些信息，他们就不会认真地去考虑您的方案。如果您没有他们所要求的信息，那么就如实地向他们说明原因。
2. 即不要贪多也不要过少。参考基金会过去资助的项目，确定您要求的金额是在其过去所资助过的项目金额范围内。如果您在方案中所要求的金额过多地高于或低于基金会标准，基金会将无法满足您的要求。有时候基金会要让您修改方案。最糟糕的是，干脆拒绝您的方案。

---

<sup>1</sup> 文章可见

[http://asiacatalyst.org/blog/2009/11/16/top\\_10\\_things\\_not\\_to\\_do\\_in\\_a\\_funding\\_proposal/](http://asiacatalyst.org/blog/2009/11/16/top_10_things_not_to_do_in_a_funding_proposal/)

3. 不要让您所要求的金额与您的项目规模不成比例。详细说明为什么您所要求的恰恰就是项目所需的金额。这通常意味着您需要编制出一份详细的预算。
4. 不要借贬低别人的项目来抬高您自己的项目。即使其他非政府组织或项目有其各自的缺点和不足也不要予以批评。相反，不仅要指出所有类似项目所共同面对的困难和挑战，还要阐述您的项目将如何能够应对这些挑战而以其效。
5. 不要对基金会的方法或项目乱加评论。如果您不尊重基金会的人员和董事会的决定，您凭什么指望他们会做出善意的评断并资助您的项目？从凡人的角度看，如果您让人感觉到您不尊重他们的判断，那么您怎么能够让人信任您呢。相反，突出强调您的方法将如何能够让您取得进展。总而言之，您的方案应当着重于显示您如何能够实现您和基金会所共同期许的项目目标。
6. 不要摆出一幅蔑视他人的嘴脸和喋喋不休地议论受到您的帮助的人的弱点。相反，在指出他们所需的帮助的同时要让他们感到他们的人格受到尊重，要着重于指出他们所面临的挑战和您的项目将如何帮助他们实现自己的目标。
7. 不要漫无边际地做出不可能实现的承诺。（例如“让 x 国家的民众获得公平和公正”，“在 x 国家实现法治”，“教育 x 国家人民如何……”）。没有任何一个项目能够单独地实现教育一个国家全体人民的目的或改造整个一个国家的法律制度。实事求是地阐明您的项目在经过一年，两年或三年的努力之后所能够切实实现的目标。

8. 要切实证明您的方法会成功。这包括可查阅的您的组织记录，相关的个人纪录，其他已经完成了的类似项目的记录以及其他任何足以证明您能够实现项目所定目标的信息和资料。提供网站地址，媒体的文章或者了解您的工作且具有良好信誉的专业人员的名字以便让审阅您的方案的人能够客观独立地核对您在方案中所提供的信息。
  
9. 不要夸大您的组织过去所取得的成就。基金会势必将资金委托给诚实和值得信赖的人。他们所看重的是实事求是地叙述过去和脚踏实地地展望未来的人。
  
10. 显示出您对所从事的事业的热忱和献身精神！基金会固然看重专业知识和经验，但他们也希望看到您的激情和专注，看到您会努力去实现您和基金会所共同期许的崇高目标。

*Louisa Greve* 是美国全国民主基金会的亚洲，中东及北非和多区域计划部门的副总裁。