

甘特图示例

在制作时间表时，可以使用的一个工具叫做甘特图。它是一种项目时间表，能够帮助您呈现不同项目活动之间的同时性和从属性，它视觉化地表现了哪些活动能够同时进行，而哪些活动必须在其它活动结束后才能开展。下面请通过两个示例来学习如何使用甘特图。

示例一：权利歧视报告项目甘特图

行动	负责人	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月
咨询盟友	梅	■							
绘制项目地图	梅、凯露		■						
撰写采访稿	梅			■					
联系有可能接受采访者	梅			■					
采访	梅、凯露				■	■			
分析采访	梅、凯露						■		
撰写报告	梅							■	
向资助方提交报告	梅								■
向利益相关方分发报告	梅								■

甘特图示例一解析

1. 在第一纵栏中列出了培训项目所包含的不同的步骤。图表第一横栏中显示了不同的月份。请注意第二纵栏中清楚地列出了每项行动的负责人。
2. 三月份的纵栏能够反映出甘特图如何呈现活动的同时性。此栏中的蓝色格子表示梅将撰写采访稿并联系有可能接受采访的人，而且这两项活动将同时发生。
3. 同时也请注意甘特图也能够表现项目活动的从属性。例如，在一月咨询盟友的行动结束之后，才能够在二月开始绘制领域地图。同样，梅必须先在三月写好采访稿，才能在四、五月开始进行采访。
4. 最后，从这个图表中可以看出，梅负责了这个项目的绝大多数行动。请注意梅每个月所负责的各个行动，包括独自撰写和分发报告。制作这个甘特图能够提醒梅的上司重新公平地划分员工的职责，避免让梅超负荷工作。

示例二：妇幼卫生与儿童健康项目甘特图

这是一项教授护士和孕妇帮助停止呼吸的新生儿复吸——一项简单却能够拯救生命的干预方法，是大多数妇幼保健项目的重点。

行动	负责人	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月
与妇产科医院联系	梅								
开发培训课程	晓峰、杨								
护士新生儿复苏培训	晓峰								
孕妇新生儿复苏培训	杨								
对新妈妈进行跟进	杨、梅								
追踪婴儿死亡率数据	晓峰								
项目评估	晓峰、杨								
向资助方做结果汇报	梅								

甘特图示例二解析

1. 这个甘特图也说明了项目活动之间的同时性。请注意，对护士和孕妇的培训同时进行，但这两个培训由不同的员工负责，以避免让某个人工作过于繁重。
2. 整个项目周期中，某些活动的持续性也在这个图中表现的很清楚。例如，追踪婴儿死亡率数据从一月份项目开始一直持续到六月。有可能该机构想对培训前后的数据做一个对比，用来评估这个项目是否成功。为此，在项目开始之前他们就必须收集数据，并在项目执行的各个阶段收集相关数据。